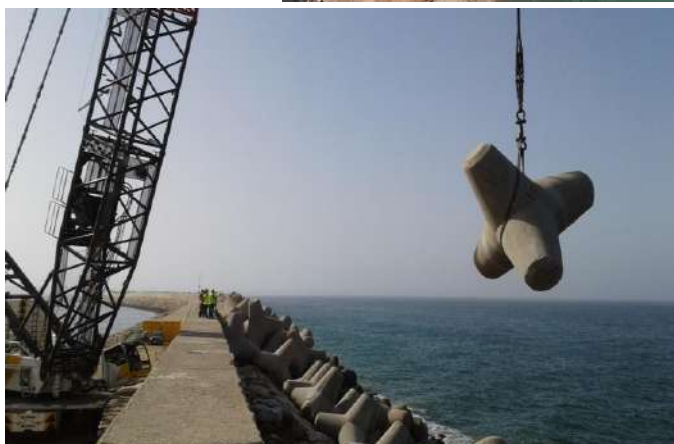
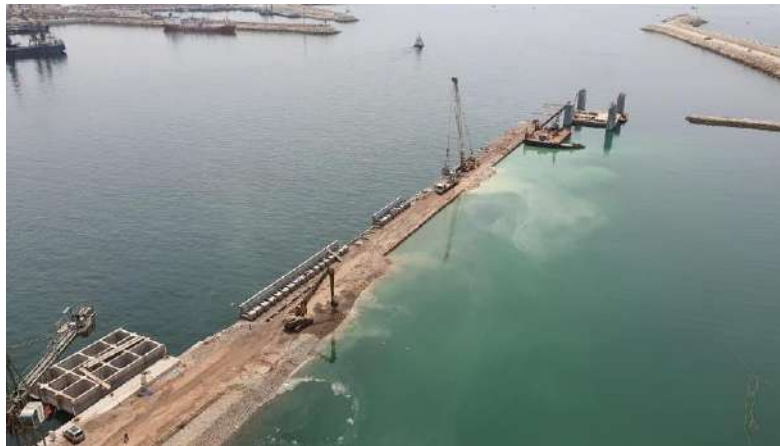




RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2020

**AVRIL 2021**

SOMMAIRE

SYNTHESE DES REALISATIONS AU TITRE DE L'ANNEE 2020

Partie I : Comptes sociaux

A. PRESENTATION DE L'ANP.....	3
B. FAITS MARQUANTS.....	4
C. REALISATIONS DE L'ANP AU TITRE DE L'ANNEE 2020.....	5
I. INDICATEURS D'ACTIVITE.....	5
II. INDICATEURS FINANCIERES.....	7

Partie II : Comptes consolidés du Groupe 'ANP'

A. EN TERMES D'ACTIVITE	13
I. CHIFFRE D'AFFAIRES	13
II. CHARGES D'EXPLOITATION	13
III. RESULTATS CONSOLIDES	14
B. AU NIVEAU BILANCIEL	14
C. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDE	16
D. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE	16
E. ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES (ETIC) DU GROUPE ANP.....	17
I. ACTIVITE DU GROUPE	17
II. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE.....	17
III. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION	18
IV. DETAIL ET EXPLICATION DES POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES ET DE LEURS VARIATIONS	22
F. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION	31

Partie III : Attestations des Auditeurs Externes

A. ATTESTATION PORTANT SUR LES COMPTES SOCIAUX DE L'ANP	32
B. ATTESTATION PORTANT SUR LES COMPTES CONSOLIDES GROUPE ANP	33

Partie IV : Environnemental Social et Gouvernance (ESG)

A. INFORMATIONS A TITRE GENERAL	34
I. AGENCE NATIONALE DES PORTS (ANP) : Gouvernance et Stratégie RSE	34
II. PRESENTATION DES PRINCIPALES FILIALES DE L'ANP	39
B. INFORMATIONS A TITRE SPECIFIQUES	45
I. INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES	45
II. INFORMATIONS SOCIALES.....	54

ANNEXES :

ETATS DE SYNTHESE ET ETATS ANNEXES DES COMPTES SOCIAUX DE L'ANP.....	60
ETATS DE SYNTHESE DES COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE ANP.....	71
ETAT DES HONORAIRES VERSES AUX CONTROLEURS DE COMPTES	74
LISTE DES COMMUNIQUEES DE PRESSE PUBLIEES PAR L'EMETEUR AU COURS DE L'EXERCICE.....	78

SYNTHESE DES REALISATIONS AU TITRE DE L'ANNEE 2020

Malgré le contexte difficile lié à la pandémie Covid-19, l'année 2020 s'est inscrite dans la continuité de la progression enregistrée en 2019 expliquée essentiellement par l'évolution favorable du niveau d'activité des ports gérés par l'Agence Nationale des Ports qui a atteint un volume de **92,5 Millions de Tonnes**, affichant ainsi, une augmentation de **5,1%**, résultat de la hausse à la fois du trafic à l'import de **4,4%** et à l'export de **7,6%**.

Cette progression de l'activité a impacté favorablement les indicateurs financiers de l'Agence.

En effet, et comparativement à l'année 2019, les réalisations financières de l'ANP au titre de l'année 2020, se présentent comme suit :

- Un Chiffre d'affaires qui poursuit sa progression en enregistrant en 2020 un montant de **1 940 MDHS**, contre **1 853 MDHS** en 2019, Soit une augmentation de **4,7%**, l'équivalent de **87MDHS**.
- Des charges d'exploitation qui affiche un montant de **1 850,6 MDHS** en 2020 contre **1 748 MDHS** enregistré en 2019, soit une augmentation de **5,9%**.
- Un résultat d'exploitation en baisse de près de **17,6%** en passant de **188,8 MDHS** en 2019 à **155,6 MDHS** en 2020.

Sans les dotations aux amortissements et aux provisions, le résultat d'exploitation ne baissera que de **1,6%** par rapport à l'année 2019.

- Une valeur ajoutée en évolution par rapport aux réalisations de 2019, affichant une hausse de **2,4%**, soit un montant de **1 195 MDHS**, ce qui permet de dégager un taux d'intégration de **62%**.
- Un résultat net de **66,3 MDHS** en 2020 contre **76,7 MDHS** en 2019, soit une baisse de **13,6%**.
Hors provisions financières, le résultat net augmenterait de près de **32%** par rapport à l'année 2019.
- Une capacité d'autofinancement qui se renforce de plus en plus et a atteint un montant de **556,9 DHS**, Soit **+16,8%** par rapport à 2019.
- Le taux d'engagement du programme d'investissement 2020 dont l'enveloppe globale s'élève à **1225,6 MDHS**, a atteint **57,7 %**, soit l'équivalent d'un montant de **707,6 MDHS**.

Il ressort de ce qui précède que la majorité des indicateurs financiers de l'ANP affiche des niveaux satisfaisants.

En ce qui concerne les réalisations à l'échelon du Groupe 'ANP', celles-ci sont comme suit :

- Le chiffre d'affaires consolidé réalisé en 2020, comparé à celui de 2019, a connu une légère augmentation de **0,2%** en passant de **2 050 MDHS** à **2 054 MDHS** en 2020 enregistrant une stagnation par rapport à la tendance haussière enregistrée durant les années passées malgré la baisse notable de l'activité de certaines participations de l'ANP, particulièrement celle de sa filiale SGPTV.
- Les charges d'exploitation consolidées s'élèvent au titre de l'année 2020, à un montant de **2 072 MDHS**, soit **+7,4%** par rapport aux réalisations de 2019.
Sans tenir compte des dotations aux amortissements du Nouveau Port de Safi pour **100 MDHS**, l'augmentation de ces charges ne sera que de **2,6%** par rapport à l'année 2019.
- Le résultat net consolidé est d'un montant de **32 MDHS**, soit une baisse de **69%**.

Sans tenir compte des dotations aux amortissements et aux provisions traduisant essentiellement l'effort d'investissement des différentes structures du Groupe, le résultat net consolidé baissera de **9,3 %** par rapport à l'année 2019.

- Le total actif consolidé est de **21 763 MDHS** en 2020 contre **20 424 MDHS**, soit une augmentation notable de **6,6%** expliquée essentiellement par l'augmentation du niveau d'investissement de l'Agence.

Partie I : Comptes sociaux

A. PRESENTATION DE L'ANP

➤ Statut juridique :

L'Agence Nationale des Ports est un « Etablissement Public doté de la personnalité morale et de l'autonomie financière ». La tutelle technique de l'Agence est assurée par le Ministère de l'Équipement et du Transport.

L'Agence est soumise au contrôle financier de l'Etat applicable aux établissements publics conformément à la législation en vigueur.

➤ Date de création : 1^{er} Décembre 2006

➤ Périmètre et champ d'intervention de l'Agence :

L'Agence exerce ses attributions sur l'ensemble des ports du Royaume à l'exception du port de Tanger Méditerranée (35 ports).

➤ Missions de l'Agence :

- ▶ Assurer le développement, la maintenance et la modernisation des ports pour traiter, dans les meilleures conditions de gestion, de coût, de délai et de sécurité, les navires et les marchandises transitant par les ports ;
- ▶ Veiller à l'optimisation de l'utilisation de l'outil portuaire par l'amélioration de la compétitivité des ports, la simplification des procédures et des modes d'organisation et de fonctionnement ;
- ▶ Veiller au respect du libre jeu de la concurrence dans l'exploitation des activités portuaires ;
- ▶ Arrêter la liste des activités à exploiter et le nombre d'autorisations et de concessions à accorder dans chaque port et de préparer, de mettre en œuvre les procédures d'attribution desdites autorisations et concessions et d'assurer le suivi du respect des termes desdites autorisations et concessions et des cahiers des charges correspondants ;
- ▶ Exercer le contrôle de l'application des dispositions de la présente loi et des textes pris pour son application ;
- ▶ Veiller au respect des règles de sécurité, d'exploitation et de gestion portuaires prévues par la législation et la réglementation en vigueur.

B. FAITS MARQUANTS

L'année 2020 a été marquée par certaines actions et projets qui consolident à la fois la position de l'Agence dans son environnement et la confiance affichée par les différents acteurs économiques à l'égard de cette Institution. Il s'agit, notamment :

- ✎ De l'accostage du premier navire charbonnier au Nouveau Port de Safi le 22 Février 2020 en provenance du port espagnol de Gijón, en tant que premier navire à décharger le charbon à destination de la nouvelle centrale thermique de Safi.
- ✎ De l'adoption du projet de loi n°71-18 relatif à la police portuaire par le conseil de gouvernement ;
- ✎ Du renforcement du partenariat stratégique de l'ANP et l'AFD à travers la signature d'un deuxième nouveau prêt le 22 Juin 2020 d'un montant de 1,1 Milliard de dirhams (100 Millions d'euros), accompagné d'une subvention d'assistance technique de 8,7 Millions de DHS (800 000 euros);
- ✎ De l'obtention de la capitainerie du port de Casablanca du renouvellement de sa certification ISO 9001 version 2015 pour une durée de 3 ans, et ce, suite à un audit réalisé en décembre 2019 par l'organisme certificateur Suisse SGS ;
- ✎ De la signature d'une convention cadre de partenariat entre Masen et l'ANP en date du 03 janvier 2020 portant sur la transition énergétique des espaces portuaires gérés par l'ANP ;
- ✎ De la dématérialisation du « Bon à Délivrer » via la plateforme communautaire Portnet à compter du 4 mai 2020 pour les opérations d'importation réalisées au niveau des ports ;
- ✎ De l'adoption de la signature électronique des factures relatives aux droits de port sur navires et sur marchandises par l'ANP à partir de Juin 2020, poursuivant ainsi la stratégie de digitalisation et de l'amélioration des services offerts à la communauté portuaire ;
- ✎ Du lancement de la gestion électronique des demandes d'accès aux ports de commerce gérés par l'Agence via le portail PortNet ;
- ✎ Du lancement de la première édition du Hackathon « SMART PORT CHALLENGE » en partenariat avec l'Alliance Mondiale pour la Facilitation du Commerce visant la promotion de la culture collaborative dans le secteur portuaire.
- ✎ De la participation de l'ANP à l'étude nationale sur la réalisation des Objectifs de Développement Durable.

C. REALISATIONS DE L'ANP AU TITRE DE L'ANNEE 2020

I. **INDICATEURS D'ACTIVITE**

L'année 2020 a enregistré un trafic de **92,5 Millions de tonnes** contre **88,0 Millions de tonnes** en 2019, affichant ainsi, une augmentation de **5,1%**,

1. ANALYSE DE L'EVOLUTION DU TRAFIC ANP SELON LES FLUX IMPORT/EXPORT :

Le trafic à l'import a enregistré une hausse de **3,8%**, affichant un niveau de trafic l'équivalent de **58,1 millions de tonnes** en 2020 contre **55,9 millions de tonnes** en 2019.

Le trafic à l'export quant à lui, a enregistré également une hausse de près de **7,1%**, l'équivalent de **2,3 millions de tonnes**.

En effet, les principaux trafics expliquant cette hausse, sont comme suit :

📌 **Trafic à l'import :**

Le trafic à l'import a connu une augmentation, particulièrement :

- ▶ L'augmentation de **3,1%** du trafic du Charbon qui a atteint un volume de **10,4 millions de tonnes** en 2020 contre **10,09 millions de tonnes** en 2019 soit l'équivalent de **+0,31 millions de tonnes** ;
- ▶ la hausse notable de **34,4%** du trafic des céréales en affichant un volume de **9,38 Millions de tonnes** en 2020 contre **6,98 millions de tonnes** en 2019 soit **+2,4 millions de tonnes** ;
- ▶ la hausse de **8,8%** du trafic du Soufre en affichant un volume de **7,2 millions de tonnes** en 2020 contre **6,6 millions de tonnes** en 2019 soit **+0,6 millions de tonnes**.

📌 **Trafic à l'export :**

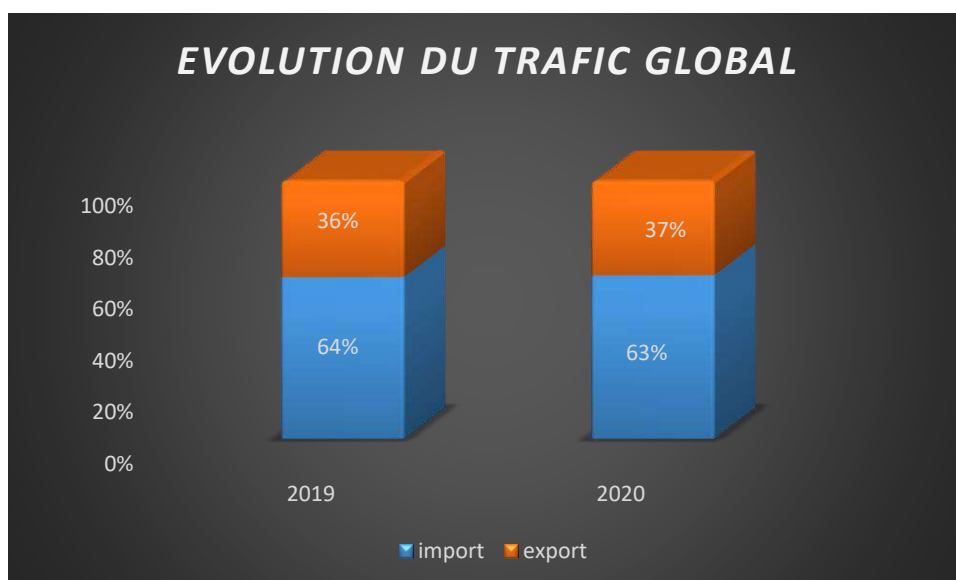
Le trafic des engrais est passé de **8,8 millions de tonnes en 2019** à **11,8 millions de tonnes en 2020** soit **+3 millions de tonnes**.

Le trafic des phosphates a connu une augmentation de **4,3%** entre 2019 et 2020, soit **+0,4 millions de tonnes**.

Les autres types de trafic à l'export ont enregistré les variations suivantes :

- Acide phosphorique **-9,2%, soit -0,3 millions de tonnes ;**
- RO RO **+13,1%, soit +0,02millions de tonnes ;**
- Divers **+8,2%, soit +0,04 millions de tonnes ;**
Dont Agrumes et primeurs **-22,8%, soit -0,02 millions de tonnes.**

Le graphique ci-après, présente l'évolution du trafic global de l'ANP 2019/2020 :



2. ANALYSE DE L'EVOLUTION DU TRAFIC ANP PAR TYPE DE CONDITIONNEMENT :

➤ Une hausse des vracs solides de **+11,5%**, soit **+6,1 millions de tonnes** suite à une augmentation des exportations des engrais **(+34,4%)**, soit un volume de **+3 millions de tonnes** ;

▶ **Vracs solides +11,5%**

- Charbon **+3,1%** , soit **0,3 millions de tonnes**
- Engrais **+32,3%** , soit **3,1 millions de tonnes**
- Céréales **+34,4%** , soit **2,4 millions de tonnes**

➤ Une baisse du trafic unitarisé de **-2,5%**, soit **-0,3 millions de tonnes**

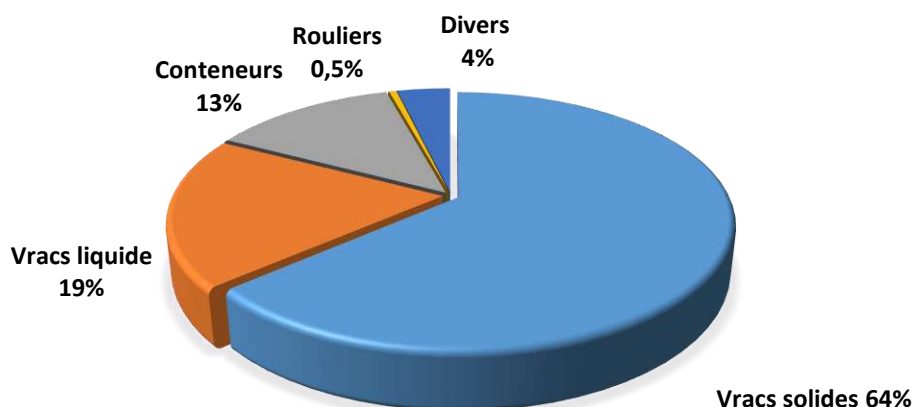
▶ **Trafic unitarisé -2,5%**

- Conteneurs (T) **-2,5%** , soit **-0,3 millions de tonnes**
- TIR (T) **+9,1%** , soit **+0,02 millions de tonnes**

➤ La diminution de divers trafic de **-10,5%**, soit **-0,4 millions de tonnes** suite à la baisse de tous le trafic divers.

➤ Une baisse des vracs liquides de **-4,6%**, soit **-0,9 millions de tonnes** suite à une diminution des importations des hydrocarbures **(-11,5%)**, soit un volume de **-1,1 millions de tonnes** ainsi qu'une diminution des exportations de l'acide phosphorique **(-9,2%)** soit en volume **-0,4 millions de tonnes**.

REPARTITION DU TRAFIC PAR CONDITIONNEMENT



Par port, le trafic réalisé en 2020 est réparti comme suit :

EN 1000 TONNES			
Ports	2020	2019	Evolution En %
NADOR	3 237	3 178	1,9%
MOHAMMEDIA	4 473	5 163	-13,4%
CASABLANCA	30 344	30 155	0,6%
JORF-LASFAR	37 091	35 489	4,5%
SAFI	6 498	6 354	2,3%
SAFI ATLANTIQUE	2 273	0	100%
AGADIR	6 002	5 076	18,2%
TAN-TAN	77	68	13,1%
LAAYOUNE	1 857	1 846	0,6%
DAKHLA	659	679	-2,9%
TOTAL PORTS	92 511	88 006	5,1%

II. INDICATEURS FINANCIERES :

Les réalisations financières au titre de l'année 2020 sont comme suit :

1 CHIFFRE D'AFFAIRES :

Le chiffre d'affaires réalisé en 2020, comparé à celui de 2019, a connu une augmentation de **4,7%** en passant de **1 853 MDHS** à **1 940 MDHS** en 2020 détaillé par prestation, comme suit :

En 1000 DHS				
Rubriques	REALISATIONS 2020	REALISATIONS 2019	VAR EN VALEUR	VARIATION EN %
			R20/R19	R20/R19
DROITS DE PORTS	1 059 367	1 050 976	8 391	0,8%
REDEVANCES DE CONCESSIONS ET D'AUTORISATIONS	631 482	578 047	53 435	9,2%
REDEVANCES DE GESTION DES RESEAUX	114 032	114 563	-531	-0,5%
REDEVANCES D'OCCUPATION DU DOMAINE PUBLIC	108 785	84 137	24 648	29,3%
AUTRES PRODUITS	26 570	24 956	1 614	6,5%
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 940 236	1 852 679	87 557	4,7%

Les droits de port et les redevances de concessions et d'autorisations totalisent un montant de **1 691MDHS**, soit **87,1%** du chiffre d'affaires enregistré au titre de l'exercice 2020.

L'analyse par prestation, se présente comme suit :

➤ DROITS DE PORT : 1 059,4 MDHS (+8,4 MDHS, soit +0,8%)

Par rapport aux réalisations de 2019, la variation des composantes du chiffre d'affaires des droits de port se présente comme suit :

EN MDHS				
	2020	2019	Variation	%
Droit de Port Sur les Navires	485,5	492,6	- 7,1	-1,4%
Droit de Port Sur Marchandises	513,4	489,6	23,8	4,9%
Droit de Port Sur les Passagers	0,6	3,9	- 3,3	-84,6%
Port de Pêche	59,9	64,9	- 5,0	-7,7%
TOTAL	1 059,4	1 051	8,4	0,8%

Les droits de port ont atteint en 2020, un montant de **1 059,4 MDHS**, soit une légère hausse de **0,8 %**, l'équivalent de **8,4 MDHS**, sous l'effet conjugué d'un côté (i) de l'augmentation de l'activité de **5,1%** et (ii) de la diminution du nombre d'escales de **14%** affichant en 2020 et du délai de stationnement des navires.

L'augmentation a concerné tel qu'illustré dans le tableau ci-avant, uniquement les droits de port sur marchandises d'un montant de **23,8 MDHS**.

➤ LES REDEVANCES DE CONCESSION ET D'AUTORISATIONS : 631,5 MDHS (+ 53,4 MDHS, soit +9,2 %)

Les redevances de concession réalisées au titre de l'année 2019 affichent une hausse de **9,2 %** par rapport à l'année 2019 l'équivalent de **+53,4 MDHS**. Cette évolution favorable est expliquée par Le surplus des redevances de concessions dans les ports de Jorf Lasfar (**29 MDHS**), du nouveau port de Safi (**20,7 MDHS**) et de Casablanca (**8,1 MDHS**).

➤ REDEVANCES DE GESTION DES RESEAUX : 114,0 MDHS (-0,5 MDHS, soit -0,5%)

Par type de prestations, les réalisations se présentent comme suit :

	EN MDHS			
	2020	2019	variation	%
Fourniture d'eau	21,6	22,4	-0,8	-3,5%
Fourniture d'électricité	92,4	92,2	0,2	0,2%
TOTAL	114,0	114,6	-0,6	-0,5%

- ▶ Le chiffre d'affaires relatif à l'activité 'Fourniture d'eau', a connu une légère baisse de **3,5%**, l'équivalent de **0,8 MDHS**. Cette baisse est due principalement, à la diminution des ventes d'eau aux usagers des ports de Casablanca, Marina Smir et Nador.
- ▶ Le chiffre d'affaires relatif à l'activité 'Fourniture d'électricité' a connu une légère hausse de **0,2%**, l'équivalent de **0,2 MDHS** expliquée essentiellement par la hausse des ventes d'électricité à l'opérateur 'SODEP' dans les ports d'Agadir et Jorf Lasfar.

➤ REDEVANCES D'OCCUPATION DU DOMAINE PUBLIC : 108,8 MDHS (+24,6MDHS, soit +29,3%)

Les redevances liées à l'activité d'OTDP, ont connu une hausse remarquable passant de **84,1 MDHS** en 2019 à **108,8 MDHS** en 2020, soit l'équivalent de **+24,6 MDHS (+29,3%)** expliquée principalement, par les éléments suivants :

- (i) Des régularisations de l'OTDP accordés à certains occupants dans les ports d'Agadir, Nador, Tanger et Larache (**+18,1 MDHS**) ;
- (ii) De l'installation de nouveaux occupants dans le port de Tanger (**+0,8 MDHS**) ;
- (iii) De l'annulation des redevances d'OTDP de l'AMI au niveau du port de DAKHLA en 2019 au titre des années 2015 et 2016 et d'autres OTDP (**+3,0 MDHS**) ;

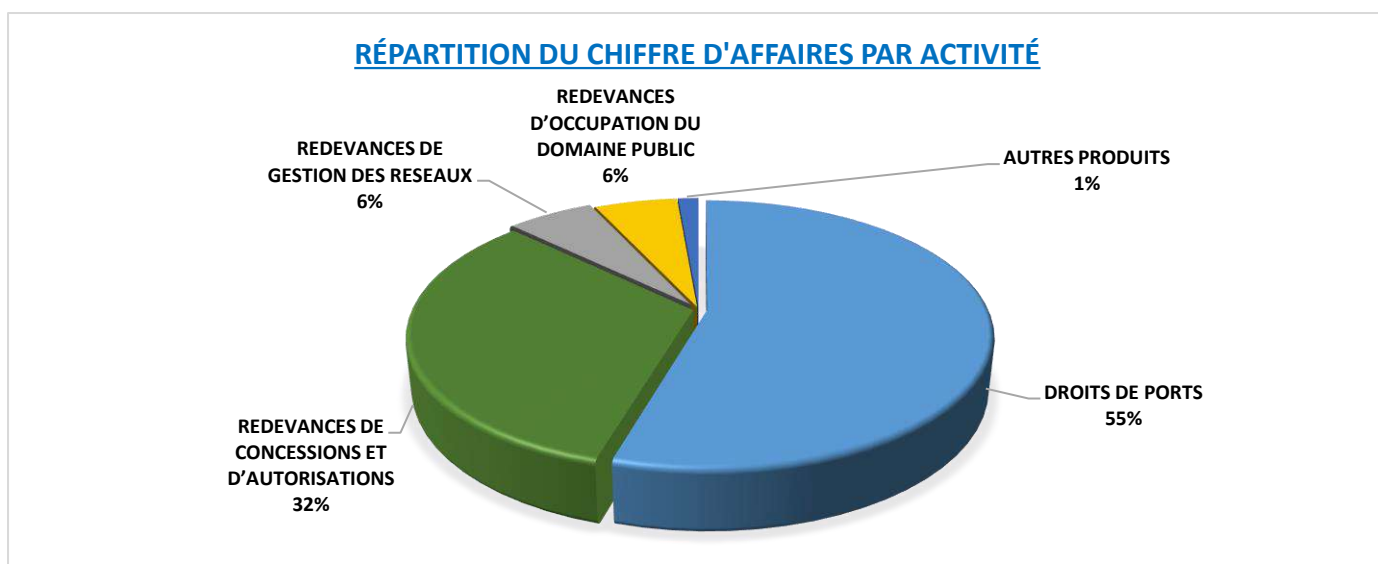
➤ AUTRES PRODUITS (y compris les produits accessoires) : 26,6 MDHS (+1,6 MDHS, soit +6,5%)

Les autres produits s'élèvent en 2020 à **26,6 MDHS**, contre **24,9 MDHS** en 2019, soit une augmentation de **6,5%**, l'équivalent de **1,6 MDHS**. Cette hausse est due à la l'évolution des prestations des zones chantiers navals de **2,5 MDHS**.

Ces produits tels que détaillés ci-après, comprennent essentiellement, les prestations de réparation navale, certains produits accessoires ainsi que les prestations de formation assurées par l'ANP à l'Institut de Formation portuaire :

Prestations des zones de chantiers navals	19,4 MDHS	+2,5 MDHS
Prestations de manutention et services divers rendus aux navires	2,5MDHS	-0,2 MDHS
Produits accessoires	4,7 MDHS	-0,7 MDHS

Le graphique ci-après, présente la structure du chiffre d'affaires de l'ANP.



2 CHARGES D'EXPLOITATION :

Les charges d'exploitation ont atteint au titre de l'année 2020, un montant de **1 850,6 MDHS**, soit **+5,9%** par rapport aux réalisations de 2019.

Par nature, ces charges se présentent comme suit :

En 1000 DH

RUBRIQUES	REALISATION 2020	REALISATIONS 2019	VAR EN VALEUR R20/R19	VARIATION EN % R20/R19
ACHATS CONSOMMES	236 522	242 019	-5 497	-2,27%
AUTRES CHARGES EXTERNES	508 607	443 229	65 378	14,8%
IMPOTS & TAXES	289 252	267 968	21 284	7,9%
CHARGES DE PERSONNEL	292 297	293 120	-823	-0,3%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & AUX PROVISIONS	523 909	501 580	22 329	4,5%
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	1 850 587	1 747 915	102 672	5,9%

📌 LES ACHATS CONSOMMÉS : 236,5 MDHS (-5,5 MDHS, soit -2,3%)

Par rapport aux réalisations 2019, les composantes du poste Achats consommés ont évolué comme suit :

- ▶ Fourniture d'eau et électricité : **116,3 MDHS** en 2020, soit une légère hausse de **0,4%** l'équivalent de **0,5 MDHS** expliquée principalement, par l'augmentation relative aux besoins en eau et électricité dans les ports ;
- ▶ Achats de travaux, études et prestations de service : **109,5 MDHS** en 2020, soit une baisse de **6,5%**, l'équivalent de **-7,7 MDHS**, expliquée principalement par l'effet conjugué de :
 - La baisse des achats d'étude de **8,6 MDHS** par rapport à l'année 2019 soit **-33%** enregistrée essentiellement dans les ports de Jebha (**-3,3 MDHS**), Mohamedia (**-2,6 MDHS**), IFP (**-1,9 MDHS**), Asilah (**-1,6 MDHS**) et Jorf (**-1,8 MDHS**) et au niveau du siège de l'ANP (**-1,5 MDHS**) ;
 - La hausse des achats de prestation de services qui a atteint un niveau de **92,1 MDHS** soit **+2,4%** l'équivalent de **2,2 MDHS** par rapport à l'année 2019.
Ce surplus concerne les ports de Sable d'Or (**+3,2 MDHS**), Nouveau Port de Safi (**+2,8 MDHS**), Nador (**2,1 MDHS**) et Casablanca (**+1,5 MDHS**), avec une diminution affichée dans les ports de Jebha (**-3,6 MDHS**), Kenitra (**-0,9 MDHS**), Safi (**-0,9 MDHS**) et Agadir (**-0,7 MDHS**).
- ▶ Achats consommés de matières et fournitures consommables : **9,8 MDHS**, soit une augmentation de **33,3%** par rapport à 2019 l'équivalent de **+2,5 MDHS** due principalement à l'augmentation des besoins en fournitures ;
- ▶ Variation de stocks de Matières et fournitures : **0,9 MDHS** en 2020.

📌 LES AUTRES CHARGES EXTERNES : 508,6 MDHS (+65,4 MDHS, soit +14,8%)

Les réalisations des rubriques de ce poste, se présentent comme suit :

- ▶ Les locations, charges locatives et redevances crédit-bail...**31,8 MDHS (+2,5 MDHS, soit +8,5%)** ;
Cette augmentation est due aux redevances crédit-bail du remorqueur de Tarfaya activé à fin avril 2019 (soit **+2,5 MDHS**).
- ▶ Les entretiens et réparations.....**427,0 MDHS (+59,7 MDHS, soit +16,2%)**.

Cette hausse s'explique principalement par l'effet conjugué de :

- La hausse des charges de dragage et de déroctage d'un montant de **+14,3 MDHS** en 2020 ;
- La hausse des frais d'entretien et de réparation des bassins et chenal d'accès au port d'Asilah de **+38,7 MDHS**, soit **+182%** par rapport à 2019 ;
- La hausse des frais d'entretien et de réparation des quais de plaisance au port de Smir de **+34,9 MDHS**, soit **+307%** par rapport à 2019 ;

- La hausse des frais d'entretien et de réparation des voies d'accès pour **+6,8 MDHS**, soit **+26%** par rapport à 2019 concernant essentiellement les ports d'El Hoceima et Dakhla ;
- La baisse des frais d'entretien et de réparation des digues et jetées de **18,1 MDHS** : Cette baisse est la résultante de la baisse de ces frais de **35,6 MDHS** au port de Safi et de **8,7 MDHS** au port de Jorf Lasfar conjuguée à l'augmentation enregistrée au niveau des ports de Mohamedia (**+12,5 MDHS**), de Kenitra (**+7,4 MDHS**) et de Larache de (**+6,0 MDHS**) ;
- La baisse des frais d'entretien et de réparation des quais de commerce de **19,9 MDHS**, soit **-87,8%** qui concerne essentiellement le port de Safi.

Les principales opérations de maintenance et d'entretien réalisées en 2020 ont porté sur :

- La maintenance des infrastructures de protection (**79,6 MDHS**) ;
 - Le dragage des bassins (**70,9 MDHS**) ;
 - La maintenance des bassins et chenal d'accès (**63,8 MDHS**)
 - L'entretien des quais de plaisance (**46,5 MDHS**)
 - L'entretien des voies d'accès (**31,6 MDHS**) ;
 - L'entretien des bâtiments administratifs (**18,3 MDHS**) ;
 - L'entretien autres biens immobiliers (**21,2 MDHS**).
- ▶ Autres charges.....**49,8 MDHS (+3,2 MDHS, soit +6%)**.

Les Autres charges regroupant les primes d'assurance, ainsi que toutes les autres charges de fonctionnement ont atteint un niveau de **49,8 MDHS**, l'équivalent d'une augmentation de **3,2 MDHS**, soit **+6%** par rapport à 2019.

📌 **IMPOTS ET TAXES : 289,3 MDHS (+21,3 MDHS, soit +7,9%)**

Les principales composantes de cette rubrique sont :

- ▶ Une redevance domaniale.....**110 MDHS** ;
- ▶ Produits à verser à l'Etat**160 MDHS**.
- ▶ La taxe professionnelle et la taxe sur les services communaux...**18,9 MDHS**.

📌 **CHARGES DU PERSONNEL : 292,3 MDHS (-0,8 MDHS, soit -0,3%)**

Les charges du personnel ont enregistré au titre de l'année 2020, un montant de **292,3 MDHS**, soit une baisse de **0,8%** par rapport aux charges de l'année 2019.

Ces charges sont composées :

- ▶ De la rémunération du personnel.....**242,8 MDHS (+1,7 MDHS, soit +0,7%)** ;
- ▶ Des charges sociales.....**49,5 MDHS (-2,5 MDHS, soit -4,8%)**.

Cette baisse est imputable principalement à diminution des autres charges sociales diverses de **-5,1 MDHS** et conjuguée par la hausse de la rubrique formation professionnelle de **+1,9 MDHS**.

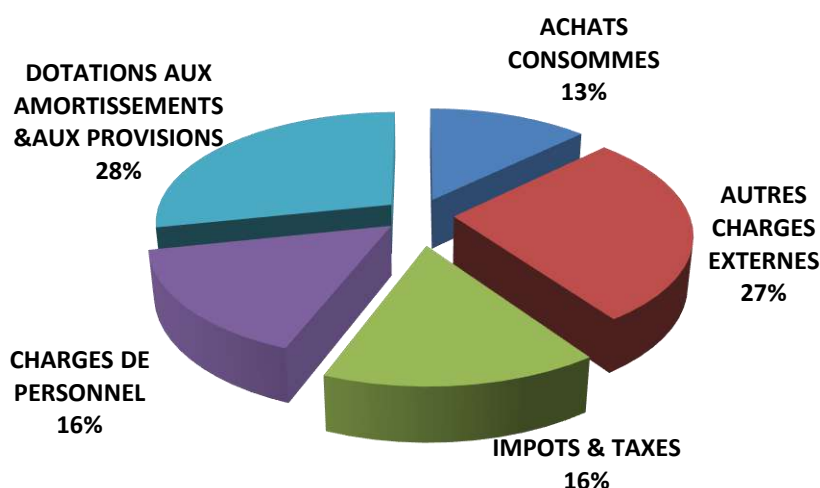
➤ **DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS : 523,9 MDHS (+22,3 MDHS, soit +4,5%)**

Les rubriques de ces charges sont détaillées comme suit :

- ▶ Des dotations aux amortissements de **+124,1 MDHS**, passant de **327,4 MDHS** en 2019 à un montant de **451,4 MDHS** en 2020, soit **+37,9%** expliquée, principalement par la mise en service, en 2020, du nouveau Port de Safi (**+100 MDHS**) ;
- ▶ Des dotations aux provisions pour risques et charges durables de **-92,4 MDHS**, affichant ainsi un montant de **32,3 MDHS** en 2020, contre **124,7 MDHS** en 2019 soit **-74%**, cette baisse est expliquée principalement par l'effet conjugué de la constatation en 2019 des dotations aux provisions pour litige aux ports de Jorf lasfar d'un montant de **76,0 MDHS**, de Mohammedia de **14,3 MDHS**, de Tan-Tan d'un montant de **12,1 MDHS** et de Safi d'un montant de **8,2 MDHS** et de la constatation en 2020 des dotations aux provisions pour litige de **29,6 MDHS** au port de Casablanca ;
- ▶ Des dotations aux provisions pour dépréciation des clients et comptes rattachés ayant connu une baisse de **9,1 MDHS**, en passant de **49,3 MDHS** en 2019 à **40,1 MDHS** en 2020.

La répartition des charges d'exploitation dont le montant s'élève à **1 850,6 MDHS**, se présente par nature, comme suit :

REPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION PAR NATURE



Les principaux indicateurs financiers de l'ANP au titre de l'année 2020, sont récapitulés dans le tableau ci-après :

RUBRIQUES	REALISATIONS 2020	REALISATIONS 2019	REALISATIONS 2020 HORS DEA	REALISATIONS 2019 HORS DEA	VAR EN VALEUR R20/R19	VAR % R20/R19	VAR % R20 /R19 HORS DEA
PRODUITS D'EXPLOITATION	2 006 215	1 936 705	2 006 215	1 936 705	69 510	3,6%	3,6%
CHARGES D'EXPLOITATION	1 850 587	1 747 915	1 402 937	1 424 335	102 672	5,9%	-1,5%
RESULTAT D'EXPLOITATION	155 628	188 790	603 278	512 370	-33 162	-17,6%	17,7%
RESULTAT FINANCIER	-153 298	-80 771	-153 298	-80 771	-72 526	89,8%	89,8%
RESULTAT COURANT	2 330	108 019	449 981	431 598	-105 689	-97,8%	4,3%
RESULTAT AVANT IMPOTS	98 832	133 438	546 483	457 018	-34 606	-25,9%	19,6%
IMPOTS SUR LES SOCIETES	32 520	56 681	171 292	156 991	-24 161	-42,6%	9,1%
RESULTAT NET	66 312	76 757	375 191	300 027	-10 445	-13,6%	25,1%

Comme il ressort sur le tableau suscité, sans l'impact des dotations d'exploitation aux amortissements (DEA), ces indicateurs évolueront tous à la hausse.

Partie II : Comptes consolidés du Groupe 'ANP'

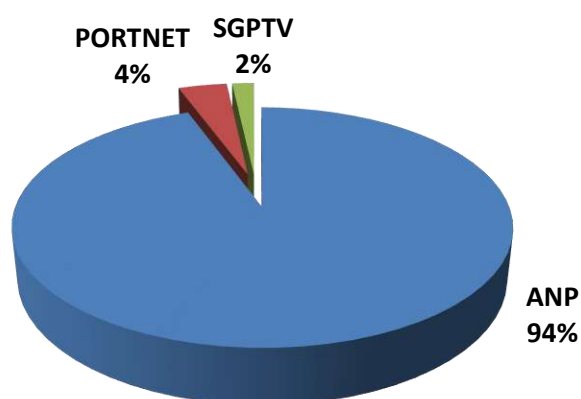
Les réalisations financières consolidées du Groupe 'ANP' au titre de l'année 2020 se présentent comme suit :

A. EN TERMES D'ACTIVITE :

I. CHIFFRE D'AFFAIRES :

Le chiffre d'affaires consolidé réalisé en 2020, comparé à celui de 2019, a connu une légère augmentation de **0,2%** en passant de **2 050 MDHS**    **2 054 MDHS** en 2020 consolidant la même tendance hauss  re que celle enregistrée les années passées.

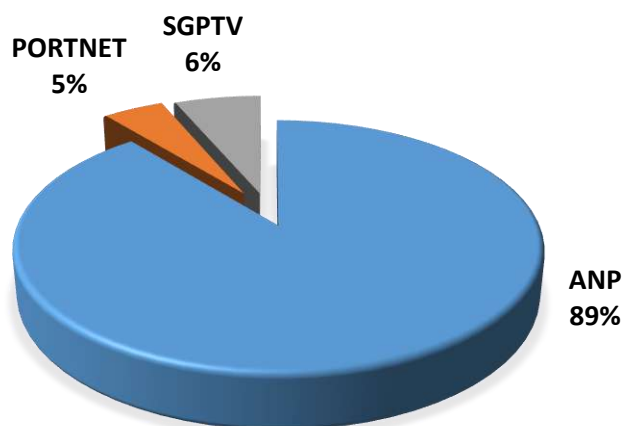
Par structure, Le chiffre d'affaires du Groupe 'ANP' est réparti comme suit :



II. CHARGES D'EXPLOITATION :

Les charges d'exploitation consolidées s'élèvent au titre de l'année 2020 à un montant de **2 072 MDHS**, soit **+7,4%** par rapport aux réalisations de 2019.

Par structure, ces charges se présentent comme suit :



III. RESULTATS CONSOLIDES

Les résultats consolidés au titre de l'exercice 2020 sont comme suit :

- ✍ Résultat d'exploitation consolidée **108 MDHS.**
- ✍ Résultat courant consolidée **-13 MDHS.**
- ✍ Résultat net consolidée **32 MDHS.**

Le tableau ci-après, reprend une synthèse des produits et de charges (**Cf. détail Produits et Charges en annexes**) :

Indicateurs	En MDHS			
	REALISATIONS 2020 ANP	REALISATIONS 2020 PORTNET	REALISATIONS 2020 SGPTV	REALISATIONS 2020 GROUPE 'ANP'
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 940	79	36	2 054
PRODUITS D'EXPLOITATION	2 006	109	66	2 180
CHARGES D'EXPLOITATION	1 847	93	132	2 072
RESULTAT D'EXPLOITATION	159	15	-66	108
RESULTAT COURANT	39	16	-68	-13

B. AU NIVEAU BILANCIEL :

Tel que détaillé ci-après, le total actif consolidé est de **21,8 Milliards de DHS** en 2020 contre **20,4 Milliards de DHS** en 2019, soit une augmentation de **6,6%** expliquée essentiellement par l'augmentation du niveau d'investissement de l'Agence.

En effet, les immobilisations représentent au titre de l'année 2020 près des $\frac{3}{4}$ du total de l'actif (**70,4%**) contre **70,9%** enregistré en 2019, soit la même proportion que celle de l'année 2020.

Les Fonds propres sont de **10,4 Milliards de DHS**, soit près de la moitié du total du bilan (**48%**). Cela est dû à l'apport de l'Etat au fonds de l'ANP en 2019 des fonds d'un montant de **5 Milliards de DHS** en contrepartie d'une immobilisation incorporelle du même montant

En ce qui concerne la mobilisation de financements, la variation constatée concerne essentiellement les emprunts par l'ANP pour **388 MDHS** et ceux de la SGPTV pour **99 MDHS** avec des remboursements effectués par l'ANP pour **435 MDHS** durant l'année 2020.

BILAN CONSOLIDÉ ACTIF		En MDHS
ACTIF	EXERCICE au 31/12/2020	EXERCICE PRECEDENT au 31/12/2019
* Immobilisations incorporelles	4 953	5 051
* Immobilisations corporelles	9 689	8 905
* Immobilisations financières	669	521
* Titres MEE	244	246
* Impôts différés actifs	9	16
ACTIF IMMOBILISE	15 564	14 739
* Stocks	8	8
* Créances d'exploitation	618	586
* Créances diverses	3 468	3 520
* Titres et valeurs de placement	134	160
ACTIF CIRCULANT	4 228	4 274
* Trésorerie-Actif	1 971	1 411
TOTAL ACTIF	21 763	20 424

PASSIF	EXERCICE au 31/12/2020	EXERCICE PRECEDENT au 31/12/2019
Capitaux Propres Groupe	9 617	9 554
* Capital social	9 063	9 063
* Réserves Consolidés	490	390
* Résultat net part groupe	64	101
Intérêts minoritaires	179	210
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE	9 796	9 764
* Subventions d'investissement	320	320
* Provisions pour risques et charges	322	337
* Dettes financières	6 060	6 008
PASSIF IMMOBILISE	6 702	6 665
* Dettes d'exploitation	586	597
* Autres dettes	1 830	1 871
* Autres provisions pour risques et charges	5	1
PASSIF CIRCULANT	2 421	2 469
* Trésorerie-Passif	2 844	1 526
TOTAL PASSIF	21 763	20 424

MEE: Mise En Equivalence

C. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDE :

En MDHS

Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

En millions de dirhams	Capital	Réserves et résultat consolidés	Total Capitaux propres part du groupe	Intérêt minoritaire	Total capitaux propres
Au 1er janvier 2019	4 063	390	4 453	208	4 661
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur		-	-		-
Montants retraités à l'ouverture	4 063	390	4 453	208	4 661
Variation des capitaux propres					
Résultat de l'exercice	-	101	101	2	103
Résultat global total de l'année		101	101	2	103
Augmentation de capital	5 000		5 000		5 000
Reclassement des réserves	-	-	-		-
Total des transactions avec les actionnaires	5 000	-	5 000	-	5 000
Capitaux propres au 31 décembre 2019	9 063	490	9 553	211	9 764
Au 1er janvier 2020	9 063	490	9 553	211	9 764
Effets des changements de méthode comptable/correction d'erreur		-	-		-
Montants retraités à l'ouverture	9 063	490	9 553	211	9 764
Variation des capitaux propres					
Résultat de l'exercice	-	64	64	31	32
Résultat global total de l'année		64	64	31	32
Augmentation de capital	-		-		-
Reclassement des réserves	-	-	-		-
Total des transactions avec les actionnaires	-	-	-	-	-
Capitaux propres au 31 décembre 2020	9 063	554	9 617	179	9 796

D. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE :

En MDHS

RUBRIQUES	EXERCICE au 31/12/2020	EXERCICE au 31/12/2019
Flux de trésorerie liés à l'activité		
* Résultat net consolidé	32	103
* Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
Dotations aux amortissements	524	388
Variation des impôts différés	5	2
Plus-values de cessions, nettes	-0	-1
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence nette des dividendes reçus	2	-3
Autres flux	10	-7
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIETES INTEGREES	573	483
* Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-42	-2 076
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE	531	-1 593
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
* Acquisition d'immobilisations	-1 209	-6 750
* Cession d'immobilisations, nettes d'impôt	0	62
* Autres variations d'immobilisation		
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	-1 209	-6 688
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
* Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
* Diminution des immobilisations financières	7	2
* Augmentation des immobilisations financières	-156	
* Augmentation des Dettes de Financement	487	3 531
* Remboursements d'emprunts	-445	-270
* Augmentation de capital		5 000
FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	-106	8 263
Variation de trésorerie	-784	-18
* Trésorerie et équivalent de trésorerie d'ouverture	46	64
* Trésorerie et équivalent de trésorerie de clôture	-739	46

RAPPORT FINANCIER ANNUEL AU TITRE DE L'ANNEE 2020

E. ETAT DES INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES (ETIC) DU GROUPE ANP

I. ACTIVITE DU GROUPE :

L'ANP a été créée en vertu de la loi 15/02 et pour principales missions :

- D'assurer le développement, la maintenance et la modernisation des ports pour traiter, dans les meilleures conditions de gestion, de coût, de délai et de sécurité, les navires et les marchandises transitant par les ports ;
- D'assurer la sûreté et la sécurité dans les ports au respect de la dimension environnementale ;
- De veiller à l'optimisation de l'utilisation de l'outil portuaire par l'amélioration de la compétitivité des ports, la simplification des procédures et des modes d'organisation et de fonctionnement ;
- D'assurer la régulation dans les ports de manière à garantir le respect du libre jeu de la concurrence dans l'exploitation des activités portuaires.

II. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE :

- L'année 2020 a été marquée par l'accélération par PORTNET SA du rythme de réalisation des différents chantiers et projets communautaires, à savoir :
 - - Lancement, le 8 avril 2020, de la souscription électronique de la Demande de Franchise Douanière ;
 - Mise en service de la gestion électronique des manifestes et des Bons à délivrer des magasins et aires de dédouanement ;
 - Généralisation du paiement multicanal à l'ensemble des bureaux de contrôle des produits industriels ;
 - Raccordement de nouveaux acteurs : la Marine marchande, le Ministère de la santé, la Direction générale de la sûreté nationale (DGSN) et la Gendarmerie Royale ;
 - Lancement des travaux pour la généralisation du paiement multicanal aux opérateurs de manutention Somaport et Marsa Maroc.
- La poursuite par la SGPTV de la réalisation des projets d'investissement stratégiques inscrits au titre de l'année 2020, à savoir :
 - Acquisition du remorqueur « Bab Al Marsa » d'une force de traction de 59 Tonnes construit au chantier naval ASTILLEROS ARMON à Navia en Espagne et ce, dans le cadre des actions de renforcement du dispositif de sécurité du Port (le remorqueur a été livré à Tanger en Février 2020).
 - Achèvement des travaux de la 1ère et 2ème phase du projet de reconversion du vieux port de pêche en port de plaisance.
 - Achèvement des travaux d'aménagement et d'équipement de la zone de réparation navale de la plaisance : ateliers de réparation, locaux administratifs, élévateur à bateau, voie d'accès.
 - Mise en service à partir du 09 Novembre 2020 du chantier naval de la plaisance par le sous-concessionnaire « Soremar Marina Services ». L'opération de mise à sec du 1er bateau de plaisance a été effectuée en date du 02 Mars 2021.
 - Réalisation en 2020 de six tirages au titre du crédit long terme auprès de la BMCE pour un montant global de près de 79 MDH, ce qui porte le montant de la dette de financement à 454 MDH à fin Décembre 2020.

Par ailleurs, la SGPTV s'est trouvée sévèrement impactée en raison des dispositions urgentes et préventives prises pour limiter la propagation de la Covid-19. Il s'agit, en l'occurrence de la